

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Мазур Олег Анатольевич  
Должность: ректор  
Дата подписания: 08.04.2025 11:12:04  
Уникальный программный ключ:  
fb31ad7e55bc1fed164f518fdeb3bc16f02dab3d

**Некоммерческое частное образовательное учреждение высшего образования  
"Невинномысский институт экономики, управления и права"**

**(НЧОУ ВО "НИЭУП")**

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебной работе

\_\_\_\_\_  
И.П. Мистюкова

26 марта 2025 г.

**Управление рисками**  
**рабочая программа дисциплины (модуля)**

Закреплена за кафедрой **Кафедра экономики и управления**

Учебный план MB-22011 38.03.02-ozfo.plx  
38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ  
Наименование ОПОП (направленность (профиль) программы): Управление предприятием

Квалификация **бакалавр**  
Форма обучения **очно-заочная**  
Общая трудоемкость **7 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 252  
в том числе:  
аудиторные занятия 90,4  
самостоятельная работа 152,8  
контактная работа во время  
промежуточной аттестации (ИКР)  
часов на контроль 8,8

Виды контроля в семестрах:  
экзамены 7  
зачеты 6

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на<br>курсе>)            | 6 (3.2) |      | 7 (4.1) |      | Итого |       |
|------------------------------------------------------|---------|------|---------|------|-------|-------|
| Неделя                                               | 18      |      | 18      |      |       |       |
| Вид занятий                                          | УП      | РП   | УП      | РП   | УП    | РП    |
| Лекции                                               | 18      | 18   | 18      | 18   | 36    | 36    |
| Практические                                         | 18      | 18   | 36      | 36   | 54    | 54    |
| Контактная работа<br>при промежуточной<br>аттестации | 0,2     | 0,2  | 0,2     | 0,2  | 0,4   | 0,4   |
| В том числе инт.                                     | 2       | 2    | 2       | 2    | 4     | 4     |
| В том числе в форме<br>практ.подготовки              | 2       | 2    | 2       | 2    | 4     | 4     |
| Итого ауд.                                           | 36,2    | 36,2 | 54,2    | 54,2 | 90,4  | 90,4  |
| Контактная работа                                    | 36,2    | 36,2 | 54,2    | 54,2 | 90,4  | 90,4  |
| Сам. работа                                          | 35,8    | 35,8 | 117     | 117  | 152,8 | 152,8 |
| Часы на контроль                                     |         |      | 8,8     | 8,8  | 8,8   | 8,8   |
| Итого                                                | 72      | 72   | 180     | 180  | 252   | 252   |

Программу составил(и):

Ст. преподаватель, Лихонина Ольга Александровна \_\_\_\_\_

Рецензент(ы):  
\_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Управление рисками**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Наименование ОПОП (направленность (профиль) программы): Управление предприятием  
утвержденного учёным советом вуза от 26.03.2025 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Кафедра экономики и управления**

Протокол от 24.03.2025 г. № 8

Зав. кафедрой Мазур Олег Анатольевич

Согласовано с представителями работодателей на заседании МК, протокол № 3 от 25 марта 2025 г.

Председатель МК \_\_\_\_\_ И.П. Мистюкова  
25 марта 2025 г.

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                                  | Целью освоения учебной дисциплины «Управление рисками» является формирование у обучающихся комплекса знаний, умений, владений сущности и природы происхождения рисков, выявлять сферы повышенной опасности и точного ее измерения, привить навыки использования методов оценки допустимого уровня риска, осуществления необходимых контрольных процедур и быть всегда способными владеть ситуацией, научить прогнозировать и выбрать пути решения по преодолению негативных последствий, исходящих от всех групп факторов неопределенности, а также научиться эффективно управлять причинами, обуславливающими неопределенность, с необходимой степенью риска, научить принимать управленческие решения и осуществлять хозяйственные акции таким образом, чтобы находить золотую середину между балансированием уровней рисков и потенциальной выгоды посредством компетентностного подхода. |
| 1.2                                  | Задачи дисциплины:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1.3                                  | - научить владению навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.4                                  | - сформировать способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1.5                                  | - изучить теоретические основы и методологию риск-менеджмента, особенности управления рисками производственной деятельности предприятия;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.6                                  | - сформировать способность проводить комплексный экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов) с учетом факторов риска для дальнейшего принятия сбалансированных управленческих решений в области риск-менеджмента.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 1.7                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ |                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ОП:                                                  | Б1.В                                                                                                                  |
| 2.1                                                                | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |
| 2.1.1                                                              | Экономический анализ                                                                                                  |
| 2.1.2                                                              | Документационное обеспечение управления                                                                               |
| 2.2                                                                | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1                                                              | Технологическая (проектно-технологическая) практика                                                                   |
| 2.2.2                                                              | Анализ и оценка рисков                                                                                                |
| 2.2.3                                                              | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                 |
| 2.2.4                                                              | Преддипломная практика                                                                                                |

| 3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ПК-2: Способен принимать управленческие решения в области оценки, анализа и управления рисками в различных областях профессиональной деятельности</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>ПК-2.1: Разрабатывает мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Неполные знания законодательства Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками; базовых положений международных стандартов по риск-менеджменту и смежным вопросам<br>Неполные знания методов, техники, технологии управления различными видами риска<br>Неполные знания критериев, применяемых при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов                                                                                                          |
| Сформированные знания законодательства Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками; базовых положений международных стандартов по риск-менеджменту и смежным вопросам имеют незначительные пробелы<br>Сформированные знания методов, техники, технологии управления различными видами риска имеют незначительные пробелы<br>Сформированные знания критериев, применяемых при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов имеют незначительные пробелы |
| Полностью сформированные знания законодательства Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками; базовых положений международных стандартов по риск-менеджменту и смежным вопросам<br>Полностью сформированные знания методов, техники, технологии управления различными видами риска<br>Полностью сформированные знания критериев, применяемых при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов                                                          |
| Умения определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками - владельцами риска), оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению сформированы частично<br>Умения осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>сформированы частично</p> <p>Умения отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности сформированы частично</p> <p>Умения использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя сформированы частично</p> <p>Умения формировать формы отчетности, дорожные карты для целей реализации и мониторинга мероприятий по воздействию на риски сформированы частично</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>Умения определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками - владельцами риска), оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению сформированы, но имеют несущественные недостатки</p> <p>Умения осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики сформированы, но имеют несущественные недостатки</p> <p>Умения отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности сформированы, но имеют несущественные недостатки</p> <p>Умения использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя сформированы, но имеют несущественные недостатки</p> <p>Умения формировать формы отчетности, дорожные карты для целей реализации и мониторинга мероприятий по воздействию на риски сформированы, но имеют несущественные недостатки</p> |
| <p>Умения определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками - владельцами риска), оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению сформированы полностью</p> <p>Умения осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики сформированы полностью</p> <p>Умения отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности сформированы полностью</p> <p>Умения использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя сформированы полностью</p> <p>Умения формировать формы отчетности, дорожные карты для целей реализации и мониторинга мероприятий по воздействию на риски сформированы полностью</p>                                                                                                                                   |
| <p>Навыки оценки деятельности подразделений по воздействию на риски сформированы частично</p> <p>Навыки разработки мероприятий по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации - владельцами риска сформированы частично</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>Навыки оценки деятельности подразделений по воздействию на риски сформированы, но имеют несущественные недостатки</p> <p>Навыки разработки мероприятий по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации - владельцами риска сформированы, но имеют несущественные недостатки</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>Навыки оценки деятельности подразделений по воздействию на риски сформированы полностью</p> <p>Навыки разработки мероприятий по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации - владельцами риска сформированы полностью</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>ПК-2.2: Осуществляет документирование процесса управления рисками и корректировку реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>Неполные знания локальных нормативных актов по управлению рисками в организации (политики, процедуры, регламенты, методики оценки рисков)</p> <p>Неполные знания реестра рисков, карты рисков, планов мероприятий и контрольных процедур по рискам</p> <p>Неполные знания принципов построения реестра рисков, карты рисков</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>Сформированные знания локальных нормативных актов по управлению рисками в организации (политики, процедуры, регламенты, методики оценки рисков) имеют незначительные пробелы</p> <p>Сформированные знания реестра рисков, карты рисков, планов мероприятий и контрольных процедур по рискам имеют незначительные пробелы</p> <p>Сформированные знания принципов построения реестра рисков, карты рисков имеют незначительные пробелы</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>Полностью сформированные знания локальных нормативных актов по управлению рисками в организации (политики, процедуры, регламенты, методики оценки рисков)</p> <p>Полностью сформированные знания реестра рисков, карты рисков, планов мероприятий и контрольных процедур по рискам</p> <p>Полностью сформированные знания принципов построения реестра рисков, карты рисков</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>Навыки актуализации карты рисков, реестра рисков, плана мероприятий по управлению рисками сформированы частично</p> <p>Навыки идентификации и регистрации проблем, касающихся управления рисками сформированы частично</p> <p>Навыки документирования процесса управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях как части процесса управления рисками сформированы частично</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>Навыки актуализации карты рисков, реестра рисков, плана мероприятий по управлению рисками сформированы, но имеют</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>несущественные недостатки</p> <p>Навыки идентификации и регистрации проблем, касающихся управления рисками сформированы, но имеют несущественные недостатки</p> <p>Навыки документирования процесса управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях как части процесса управления рисками сформированы, но имеют несущественные недостатки</p>                                                                                                                |
| <p>Навыки актуализации карты рисков, реестра рисков, плана мероприятий по управлению рисками сформированы полностью</p> <p>Навыки идентификации и регистрации проблем, касающихся управления рисками сформированы полностью</p> <p>Навыки документирования процесса управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях как части процесса управления рисками сформированы полностью</p>                                                                             |
| <b>ПК-2.3: Проводит мониторинг рисков и мероприятий по воздействию на риски и их экономическую оценку</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>Неполные знания основных принципов мониторинга, методов воздействия на риски и их экономической оценки</p> <p>Неполные знания требований к обеспечению сохранения коммерческой тайны</p>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>Сформированные знания основных принципов мониторинга, методов воздействия на риски и их экономической оценки имеют незначительные пробелы</p> <p>Сформированные знания требований к обеспечению сохранения коммерческой тайны имеют незначительные пробелы</p>                                                                                                                                                                                                |
| <p>Полностью сформированные знания основных принципов мониторинга, методов воздействия на риски и их экономической оценки</p> <p>Полностью сформированные знания требований к обеспечению сохранения коммерческой тайны</p>                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>Умения отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности сформированы частично</p> <p>Умения производить проверку эффективности управления отдельными видами рисков сформированы частично</p> <p>Умения контролировать меры воздействия на риск сформированы частично</p>                                                                                  |
| <p>Умения отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности сформированы, но имеют несущественные недостатки</p> <p>Умения производить проверку эффективности управления отдельными видами рисков сформированы, но имеют несущественные недостатки</p> <p>Умения контролировать меры воздействия на риск сформированы, но имеют несущественные недостатки</p> |
| <p>Умения отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности сформированы полностью</p> <p>Умения производить проверку эффективности управления отдельными видами рисков сформированы полностью</p> <p>Умения контролировать меры воздействия на риск сформированы полностью</p>                                                                               |
| <p>Навыки разработки мероприятий по воздействию на риски и проведения экономической оценки и анализа рисков сформированы частично</p> <p>Навыки мониторинга системы управления рисками, актуализации карт рисков по бизнес-процессам, направлениям бизнеса сформированы частично</p>                                                                                                                                                                             |
| <p>Навыки разработки мероприятий по воздействию на риски и проведения экономической оценки и анализа рисков сформированы, но имеют несущественные недостатки</p> <p>Навыки мониторинга системы управления рисками, актуализации карт рисков по бизнес-процессам, направлениям бизнеса сформированы, но имеют несущественные недостатки</p>                                                                                                                       |
| <p>Навыки разработки мероприятий по воздействию на риски и проведения экономической оценки и анализа рисков сформированы полностью</p> <p>Навыки мониторинга системы управления рисками, актуализации карт рисков по бизнес-процессам, направлениям бизнеса сформированы полностью</p>                                                                                                                                                                           |

**Знать:**

теоретические и методологические основы управления рисками;  
 содержание, стратегии и приемы управления рисками в предпринимательской деятельности;  
 механизм функционирования подсистемы риск-менеджмента в системе управления;  
 содержание управления в системе риск-менеджмента;  
 методы исследований в сфере управления рисками;  
 основы стратегического анализа;  
 содержание функций риск-менеджмента и процедур, его сущность;  
 источники вторичной информации и методы ее обработки при проведении стратегического анализа;  
 методы сбора первичной информации, ее обработку и анализ.

**Уметь:**

анализировать теоретические и методологические основы управления рисками;  
 представлять содержание, стратегии и приемы управления рисками в предпринимательской деятельности;  
 оценивать механизм функционирования подсистемы рискменеджмента в системе управлени;  
 использовать информацию, полученную в результате стратегического анализа в сфере управления рисками;  
 ставить и решать задачи направленные на обеспечение конкурентоспособности в системе риск-менеджмента;  
 организовывать и проводить стратегический анализ, анализировать вторичную и первичную информацию, получаемую в ходе исследований и делать выводы .

**Владеть:**

способностью анализировать теоретические и методологические основы управления рисками;  
 способностью представлять содержание, стратегии и приемы управления рисками в предпринимательской деятельности;  
 навыками оценки механизма функционирования подсистемы риск-менеджмента в системе управления;  
 методами разработки стратегического анализа в сфере управления рисками, направленные на обеспечение конкурентоспособности;  
 навыками использования математических и статистических методов расчета уровня рисков.

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                             | Семестр / Курс | Часов | Компетен-ции  | Литература и эл. ресурсы       | Инте ракт. | Примечание   |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------|-------|---------------|--------------------------------|------------|--------------|
|             | <b>Раздел 1. Теоретические основы и методология риск- менеджмента</b> |                |       |               |                                |            |              |
| 1.1         | Тема 1.1. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента. /Лек/      | 6              | 2     | ПК-2.1 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |            | Приложение 1 |
| 1.2         | Тема 1.1. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента. /Пр/       | 6              | 2     | ПК-2.1 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |            | Приложение 2 |
| 1.3         | Тема 1.1. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента. /Ср/       | 6              | 6     | ПК-2.1 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |            | Приложение 2 |
| 1.4         | Тема 1.2 Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента. /Лек/           | 6              | 2     | ПК-2.1 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |            | Приложение 1 |
| 1.5         | Тема 1.2 Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента. /Пр/            | 6              | 2     | ПК-2.1 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |            | Приложение 2 |
| 1.6         | Тема 1.2 Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента. /Ср/            | 6              | 6     | ПК-2.1 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |            | Приложение 2 |
| 1.7         | Тема 1.3 Процессный подход к изучению риск-менеджмента. /Лек/         | 6              | 2     | ПК-2.1 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |            | Приложение 1 |
| 1.8         | Тема 1.3 Процессный подход к изучению риск-менеджмента. /Пр/          | 6              | 2     | ПК-2.1 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |            | Приложение 2 |

|      |                                                                                                                                                                        |   |   |                      |                                      |   |              |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----------------------|--------------------------------------|---|--------------|
| 1.9  | Тема 1.3 Процессный подход к изучению риск-менеджмента. /Ср/                                                                                                           | 6 | 4 | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 1.10 | Тема 1.4 Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений в сфере управления рисками /Лек/     | 6 | 2 | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 1 |
| 1.11 | Тема 1.4 Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений в сфере управления рисками /Пр/      | 6 | 2 | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 1.12 | Тема 1.4 Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений в сфере управления рисками /Ср/      | 6 | 2 | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 1.13 | Тема 1.5 Виды методов управления рисками /Лек/                                                                                                                         | 6 | 4 | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 1 |
| 1.14 | Тема 1.5 Виды методов управления рисками /Пр/                                                                                                                          | 6 | 4 | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 2 | Приложение 2 |
| 1.15 | Тема 1.5 Виды методов управления рисками /Ср/                                                                                                                          | 6 | 4 | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 1.16 | Тема 1.6 Особенности анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений риск-менеджмент а /Лек/ | 6 | 2 | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 1 |
| 1.17 | Тема 1.6 Особенности анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений риск-менеджмент а /Пр/  | 6 | 2 | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 1.18 | Тема 1.6 Особенности анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений риск-менеджмент а /Ср/  | 6 | 6 | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 1.19 | Тема 1.7 Зоны риска и ситуации неопределенности /Лек/                                                                                                                  | 6 | 2 | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 1 |
| 1.20 | Тема 1.7 Зоны риска и ситуации неопределенности /Пр/                                                                                                                   | 6 | 2 | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 1.21 | Тема 1.7 Зоны риска и ситуации неопределенности /Ср/                                                                                                                   | 6 | 6 | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |

|      |                                                                                                                                       |   |     |                      |                                |  |              |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|----------------------|--------------------------------|--|--------------|
| 1.22 | Тема 1.8 Стратегия управления рисками, основные формы политики риск-менеджмента, тактическое управление рисками на предприятии. /Лек/ | 6 | 2   | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 1 |
| 1.23 | Тема 1.8 Стратегия управления рисками, основные формы политики риск-менеджмента, тактическое управление рисками на предприятии. /Пр/  | 6 | 2   | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 2 |
| 1.24 | Тема 1.8 Стратегия управления рисками, основные формы политики риск-менеджмента, тактическое управление рисками на предприятии. /Ср/  | 6 | 1,8 | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 2 |
| 1.25 | /КатгЭ/                                                                                                                               | 6 | 0,2 |                      | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2             |  |              |
| 1.26 | /Зачёт/                                                                                                                               | 6 | 0   | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 2 |
|      | <b>Раздел 2. Особенности управления рисками производственной деятельности предприятия</b>                                             |   |     |                      |                                |  |              |
| 2.1  | Тема 2.1 Понятие и сущность внешних рисков /Лек/                                                                                      | 7 | 2   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 1 |
| 2.2  | Тема 2.1 Понятие и сущность внешних рисков /Пр/                                                                                       | 7 | 4   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 2 |
| 2.3  | Тема 2.1 Понятие и сущность внешних рисков /Ср/                                                                                       | 7 | 12  | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 2 |
| 2.4  | Тема 2.2 Виды внешних рисков и проблемы управле-ния ими. /Лек/                                                                        | 7 | 4   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 1 |
| 2.5  | Тема 2.2 Виды внешних рисков и проблемы управле-ния ими. /Пр/                                                                         | 7 | 8   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 2 |
| 2.6  | Тема 2.2 Виды внешних рисков и проблемы управле-ния ими. /Ср/                                                                         | 7 | 16  | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 2 |
| 2.7  | Тема 2.3 Причины возникновения внутренних рисков. /Лек/                                                                               | 7 | 2   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 1 |
| 2.8  | Тема 2.3 Причины возникновения внутренних рисков. /Пр/                                                                                | 7 | 4   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 2 |
| 2.9  | Тема 2.3 Причины возникновения внутренних рисков. /Ср/                                                                                | 7 | 12  | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 2 |
| 2.10 | Тема 2.4 Особенности управления внутренними риска-ми. /Лек/                                                                           | 7 | 2   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 |  | Приложение 1 |



|      |                                                                                                                                             |   |     |                      |                                      |   |              |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|----------------------|--------------------------------------|---|--------------|
| 2.11 | Тема 2.4 Особенности управления внутренними риска-ми. /Пр/                                                                                  | 7 | 4   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 2.12 | Тема 2.4 Особенности управления внутренними риска-ми. /Ср/                                                                                  | 7 | 12  | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 2.13 | Тема 2.5 Методы идентификации предпринимательских рисков /Лек/                                                                              | 7 | 2   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 1 |
| 2.14 | Тема 2.5 Методы идентификации предпринимательских рисков /Пр/                                                                               | 7 | 4   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 2.15 | Тема 2.5 Методы идентификации предпринимательских рисков /Ср/                                                                               | 7 | 16  | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 2.16 | Тема 2.6 Методология стратегического анализа и оцен-ки предпринимательских рисков в целях повышения конкурентоспособности предприятия /Лек/ | 7 | 2   | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 1 |
| 2.17 | Тема 2.6 Методология стратегического анализа и оцен-ки предпринимательских рисков в целях повышения конкурентоспособности предприятия /Пр/  | 7 | 4   | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 2.18 | Тема 2.6 Методология стратегического анализа и оцен-ки предпринимательских рисков в целях повышения конкурентоспособности предприятия /Ср/  | 7 | 16  | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 2.19 | Тема 2.7 Основные методы управления предпринимательскими рисками /Лек/                                                                      | 7 | 2   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 1 |
| 2.20 | Тема 2.7 Основные методы управления предпринимательскими рисками /Пр/                                                                       | 7 | 4   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 2 | Приложение 2 |
| 2.21 | Тема 2.7 Основные методы управления предпринимательскими рисками /Ср/                                                                       | 7 | 16  | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 2.22 | Тема 2.8 Особенности управления проектными рисками /Лек/                                                                                    | 7 | 2   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 1 |
| 2.23 | Тема 2.8 Особенности управления проектными рисками /Пр/                                                                                     | 7 | 4   | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 2.24 | Тема 2.8 Особенности управления проектными рисками /Ср/                                                                                     | 7 | 17  | ПК-2.1 ПК-2.3        | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   | Приложение 2 |
| 2.25 | /КаттЗ/                                                                                                                                     | 7 | 0,2 |                      | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2                |   |              |

|      |           |   |     |                      |                                |              |
|------|-----------|---|-----|----------------------|--------------------------------|--------------|
| 2.26 | /Экзамен/ | 7 | 8,8 | ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 | Приложение 2 |
|------|-----------|---|-----|----------------------|--------------------------------|--------------|

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

вопросы к зачету:

1. Методы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации в целях управления рисками предприятия
2. Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений в области управления рисками
3. Понятие, сущность внешних рисков. Пожары, стихийные бедствия, межнациональные конфликты, изменения в законодательстве, инфляционные колебания, экономическое и политическое развитие мира, транснационализация бизнеса.
4. Особенности управления коммерческими рисками.
5. Риск, связанный с реализацией товара(услуг) на рынке; риск, связанный с приемкой товара (услуг) покупателем; риск, связанный с платежеспособностью покупателя; риск форсмажорных обстоятельств.
6. Политические риски. Риск национализации, риск трансферта, риск разрыва контракта, риск военных действий и гражданских беспорядков.
7. Национальные, региональные и мировые политические риски.
8. Финансовые риски. Валютный риск, кредитный риск, инвестиционный риск.
9. Виды валютного риска: фондовый риск, риск перевода, риск сделок.
10. Виды инвестиционного риска: риск для экспортера, риск для импортера.
11. Общая характеристика отраслевых и структурных рисков.
12. Информация об уровне внутриотраслевой конкуренции: степень ценовой и неценовой конкуренции; легкость вхождения в отрасль; наличие заменителей; рыночная способность покупателей и поставщиков; политическое и социальное окружение.
13. Негативные последствия структурных сдвигов: разорение производителей, недобросовестная конкурентная борьба, рост безработицы, снижение стабильности общества.
14. Инновационные риски.
15. Управление экологическими рисками. Профилактика экологических рисков. Экологическое страхование. Проблемы его развития.
16. Логистические риски. Международная унифицированная система базисных условий поставки товара.
17. Понятие внутренних рисков. Административные (управленческие) дисфункции - причина возникновения внутренних рисков.
18. Основные причины возникновения управленческих дисфункций. Виды административных рисков: технические, психологические, социальные.
19. Производственные методы риск – менеджмента.
20. Технические методы УР. Амортизация. Физический и моральный износ оборудования. Техника безопасности. Принципы охраны труда.
21. Технологические методы УР. Использование научно-прикладных методов управления в системе риск – менеджмента.
22. Управление техническими и производственными рисками. Технические риски: потери вследствие отрицательных результатов НИР, недостижения технических параметров ОКР, низких технологических возможностей производства, при использовании новых технологий и продуктов, сбоев и поломки оборудования.
23. Причины производственного риска.
24. Особенности управления социальными рисками.
25. Внутриорганизационные конфликты. Виды конфликтов.
26. Управление конфликтами: поддержание нейтралитета, компромисс, силовое вмешательство.
27. Психологические риски. Механизм стресса. Виды стресса. Дистресс. Профилактика стрессов. Релаксация.
28. Учет предпринимательских рисков. Программы по выявлению рисков. Опросные листы, карты потоков.
29. Методы определения и измерения рисков: Точка безубыточности; методика «дерево решений»; сценарный анализ; анализ чувствительности.
30. Виды ущербов: материальные, трудовые, кадровые, финансовые, информационные, временные и особые виды потерь.
31. Общие принципы стратегического анализа риска.
32. Анализ рисков дальнейшей внешней среды, стратегических хозяйственных зон.
33. Анализ рисков ближней окружающей среды, отраслевого риска.
34. Анализ рисков предприятия или бизнеса.
35. Анализ рисков типовых стратегий.
36. Основные критерии количественной оценки предпринимательских рисков.
37. Экспертный метод оценки риска и метод аналогий.
38. Комбинированный метод оценки риска.
39. Статистические методы оценки риска.
40. Классификация методов управления риском.
41. Методы уклонения от риска.

42. Методы локализации и диссипации риска.
  43. Методы компенсации риска.
  44. Пути снижения внутренних предпринимательских рисков.
  45. Факторы, влияющие на оценку вероятности проекта.
  46. Понятие и сущность проектных рисков.
  47. Классификация проектных рисков.
  48. Анализ и оценка проектных рисков.
  49. Методы снижения проектных рисков.
  50. Понятие риска, его черты и функции. Возможность причины возникновения рисков.
- Вопросы к экзамену:

1. Методы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации в целях управления рисками предприятия
2. Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью под-готовки сбалансированных управленческих решений в области управления рисками
3. Понятие, сущность внешних рисков. Пожары, стихийные бедствия, межнациональ-ные конфликты, изменения в законодательстве, инфляционные колебания, экономическое и политическое развитие мира, транснационализация бизнеса.
4. Особенности управления коммерческими рисками.
5. Риск, связанный с реализацией товара(услуг) на рынке; риск, связанный с приемкой товара (услуг) покупателем; риск, связанный с платежеспособностью покупателя; риск форсмажорных обстоятельств.
6. Политические риски. Риск национализации, риск трансферта, риск разрыва кон-тракта, риск военных действий и гражданских беспорядков.
7. Национальные, региональные и мировые политические риски.
8. Финансовые риски. Валютный риск, кредитный риск, инвестиционный риск.
9. Виды валютного риска: фондовый риск, риск перевода, риск сделок.
10. Виды инвестиционного риска: риск для экспортера, риск для импортера.
11. Общая характеристика отраслевых и структурных рисков.
12. Информация об уровне внутриотраслевой конкуренции: степень ценовой и нецено-вой конкуренции; легкость вхождения в отрасль; наличие заменителей; рыночная способность покупателей и поставщиков; политическое и социальное окружение.
13. Негативные последствия структурных сдвигов: разорение производителей, недоб-росовестная конкурентная борьба, рост безработицы, снижение стабильности общества.
14. Инновационные риски.
15. Управление экологическими рисками. Профилактика экологических рисков. Эко-логическое страхование. Проблемы его развития.
16. Логистические риски. Международная унифицированная система базисных усло-вий поставки товара.
17. Понятие внутренних рисков. Административные (управленческие) дисфункции - причина возникновения внутренних рисков.
18. Основные причины возникновения управленческих дисфункций. Виды админи-стративных рисков: технические, психологические, социальные.
19. Производственные методы риск – менеджмента.
20. Технические методы УР. Амортизация. Физический и моральный износ оборудова-ния. Техника безопасности. Принципы охраны труда.
21. Технологические методы УР. Использование научно-прикладных методов управ-ления в системе риск – менеджмента.
22. Управление техническими и производственными рисками. Технические риски: по-тери вследствие отрицательных результатов НИР, недостижения технических параметров ОКР, низких технологических возможностей производства, при использовании новых техно-логий и продуктов, сбоев и поломки оборудования.
23. Причины производственного риска.
24. Особенности управления социальными рисками.
25. Внутриорганизационные конфликты. Виды конфликтов.
26. Управление конфликтами: поддержание нейтралитета, компромисс, силовое вмеша-тельство.
27. Психологические риски. Механизм стресса. Виды стресса. Дистресс. Профилактика стрессов. Релаксация.
28. Учет предпринимательских рисков. Программы по выявлению рисков. Опросные листы, карты потоков.
29. Методы определения и измерения рисков: Точка безубыточности; методика «дерево решений»; сценарный анализ; анализ чувствительности.
30. Виды ущерба: материальные, трудовые, кадровые, финансовые, информационные, временные и особые виды потерь.
31. Общие принципы стратегического анализа риска.
32. Анализ рисков дальней внешней среды, стратегических хозяйственных зон.
33. Анализ рисков ближней окружающей среды, отраслевого риска.
34. Анализ рисков предприятия или бизнеса.
35. Анализ рисков типовых стратегий.
36. Основные критерии количественной оценки предпринимательских рисков.
37. Экспертный метод оценки риска и метод аналогий.
38. Комбинированный метод оценки риска.
39. Статистические методы оценки риска.
40. Классификация методов управления риском.

41. Методы уклонения от риска.
42. Методы локализации и диссипации риска.
43. Методы компенсации риска.
44. Пути снижения внутренних предпринимательских рисков.
45. Факторы, влияющие на оценку вероятности проекта.
46. Понятие и сущность проектных рисков.
47. Классификация проектных рисков.
48. Анализ и оценка проектных рисков.
49. Методы снижения проектных рисков.
50. Понятие риска, его черты и функции. Возможность причины возникновения рисков.
51. Факторы, опасности и угрозы возникновения риска. Определение наиболее значимых из них.
52. Выработка системы мер по их выявлению, предупреждению или ослаблению влияния. Основные подходы к классификации рисков.
53. Подходы к классификации рисков, предложенные М.Максимцовым, Б.Мильнером и Ф.Линсом, по сферам деятельности организации.
54. Риск – менеджмент как отрасль научного управления. Подходы к понятию «менеджмент» Л.Евченко, П.Дракера, М.Мескона, М.Максимцова, И.Семеновой.
55. Направления в риск-менеджменте. Цель, эффективность, задачи риск-менеджмента. История возникновения риск – менеджмента.
56. Основные аксиомы. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента как элемента системы стратегического и производственного менеджмента.
57. Утверждение о неустраимости противоположностей «безрисковая зона»- «зона, абсолютного риска»; положение о всеобщности рисков.
58. Законы управления рисками. Общие, частые законы управления.
59. Специальные законы управления рисками: закон неизбежности риска; закон сочетания потенциальных потерь и выгод; закон прямой зависимости между степенью риска и уровнем планируемых доходов.
60. Принципы риск – менеджмента. Общие принципы управления; принципы управления, относящиеся к отдельным компонентам системы управления; принципы, регламентирующие порядок и правила управления конкретными видами деятельности или явлениями (рисками).
61. Технология управления. Общие функции менеджмента, специальные и смешанные функции управления. Последовательные и непрерывные функции управления.
62. Внешний и внутренний мониторинг рисков.
63. Маркетинг и его виды. Структура внешней среды организации. Методы сбора информации о среде.
64. Планирование в системе риск – менеджмента. Построение дерева целей; постановка задач; составление плана действий.
65. Организационная функция риск – менеджмента. Разработка системы мер, регламентирующих деятельность аппарата управления.
66. Принцип функционального разделения труда. Мотивация как функция риск – менеджмента.
67. Школа психологии и человеческих отношений Э.Мэйо. Пирамида потребностей А.Маслоу. Материальные, нематериальные стимулы.
68. Регулирование, учет и контроль в системе управления рисками. Конструктивные и деструктивные цели. Система целенаправленного регулирования деятельности организации.
69. Административный и исполнительный контроль. Элементы административного контроля. Принципы контроля.
70. Методы управленческого учета.
71. Оценка эффективности управления рисками (УР). Факторы, влияющие на эффективность.
72. Прибыль, рентабельность, их производные. Эффективность управления коммерческими и некоммерческими предприятиями.
73. Юридические методы УР. Уголовно - правовые, административно-правовые, гражданско-правовые методы. Административные методы УР.
74. Подбор, расстановка и работа с кадрами; организационное регламентирование; организационное планирование; организационное распорядительство; делегирование полномочий и распределение ответственности; организационный инструктаж; контроль исполнения; организационный анализ; организационное проектирование; обобщение организационного опыта.
75. Сущность экономических методов УР. Компенсации (страхование и резервирование); спекулирование; стимулирование (материальные стимулы прямого воздействия и материальные стимулы косвенного воздействия); сдерживания.
76. Понятие и содержание социальных методов УР. Формы власти. Убеждение. Стили руководства. Типы формальных групп.
77. Внешняя и внутренняя культурная среда. Факторы культурной среды: политика, технология, религия, язык, право, социальный статус. Уровень организационной культуры.
78. Особенности применения психологических методов УР. Стадии процесса принятия управленческих решений: подготовка решения, принятие решения и реализация решения. Системный, ситуационный и ресурсный подходы.
79. Процедура подготовки, принятия и реализации управленческих решений. Анализ ситуации, идентификация проблемы, определение критериев выбора, разработка альтернатив, контроль и оценка результатов, управление реализацией, согласование решения, выбор наилучшей альтернативы.
80. Разделение сферы возможной деятельности организации на зоны: безрисковая зона, зона допустимого риска, зона критического риска, зона катастрофического риска.
81. Информационные ситуации: детерминированная, умеренно детерминированная, умеренно-стохастическая и

|                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| стохастическая.                                                                                                                                     |
| 82. Методы разработки и принятия управленческих решений в системе риск – менеджмента.                                                               |
| 83. Методы моделирования: модели теории игр, теории очередей, управления запасами и линейного программирования.                                     |
| 84. Методы экспертных оценок: мозговая атака, метод Делфи, эвристические методы.                                                                    |
| 85. Цель стратегии УР. Конкурентное преимущество.                                                                                                   |
| 86. Шаги процесса выбора стратегии УР: уяснение текущей стратегии; проведение анализа продукции; выбор стратегии фирмы; оценка выбранной стратегии. |
| 87. Основные формы политики риск – менеджмента.                                                                                                     |
| 88. Политика профилактики, политика нейтрализации, политика стимулирования.                                                                         |
| 89. Тактическое Управление рисками на предприятии.                                                                                                  |
| 90. Виды ресурсов в процессе тактического УР: оперативные, резервные.                                                                               |
| 91. Основная задача тактического УР.                                                                                                                |
| 92. Определение резерва ресурсов (персонала (кадры), финансовых, энергетических, имущественных (основные фонды), информационных).                   |
| <b>5.2. Темы письменных работ</b>                                                                                                                   |
| Не предусмотрены                                                                                                                                    |
| <b>5.3. Фонд оценочных средств</b>                                                                                                                  |
| Оценочные материалы по дисциплине «Управление рисками» находятся в приложении 2.                                                                    |
| <b>5.4. Перечень видов оценочных средств</b>                                                                                                        |
| Перечень видов оценочных средств по дисциплине «Управление рисками» находятся в приложении 2.                                                       |

| 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                                         |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                        |                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 6.1. Рекомендуемая литература                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                        |                                                                   |
| 6.1.1. Основная литература                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                        |                                                                   |
|                                                                                                                 | Авторы, составители                                                                                                                                                                                                      | Заглавие                                                                                                               | Издательство, год                                                 |
| Л1.1                                                                                                            | Рахимова, Н. Н.                                                                                                                                                                                                          | Управление рисками, системный анализ и моделирование: учебное пособие                                                  | Оренбург: Оренбургский государственный университет. ЭБС АСВ, 2016 |
| Л1.2                                                                                                            | Балдин, К. В., Воробьев, С. Н.                                                                                                                                                                                           | Управление рисками: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления (060000) | Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017                                          |
| 6.1.2. Дополнительная литература                                                                                |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                        |                                                                   |
|                                                                                                                 | Авторы, составители                                                                                                                                                                                                      | Заглавие                                                                                                               | Издательство, год                                                 |
| Л2.1                                                                                                            | Поздеева, С. Н.                                                                                                                                                                                                          | Основы управления рисками: практикум                                                                                   | Москва: Российская таможенная академия, 2016                      |
| Л2.2                                                                                                            | Пасько, Е. А.                                                                                                                                                                                                            | Страхование и управление рисками: практикум                                                                            | Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2017       |
| 6.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы                                          |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                        |                                                                   |
| Э1                                                                                                              | Министерство экономического развития Российской Федерации                                                                                                                                                                |                                                                                                                        |                                                                   |
| Э2                                                                                                              | Федеральный образовательный портал ЭСМ – ЭКОНОМИКА. СОЦИОЛОГИЯ. МЕНЕДЖМЕНТ                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                                                   |
| Э3                                                                                                              | Economicus.Ru – интернет ресурс по экономике, менеджменту и финансам                                                                                                                                                     |                                                                                                                        |                                                                   |
| Э4                                                                                                              | Научная электронная библиотека                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                        |                                                                   |
| 6.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                        |                                                                   |
| 6.3.1.1                                                                                                         | Kaspersky Security Cloud – Free (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства);                                                                                                         |                                                                                                                        |                                                                   |
| 6.3.1.2                                                                                                         | Подписка Azure Dev Tools for Teaching Подписка на программное обеспечение «Azure Dev Tools for Teaching», OrderNumber: ICM-182009, идентификатор подписки: 7562a8d2-e5ab-4243-bfb1-ea70a9eca784, Customer №: 1831121443; |                                                                                                                        |                                                                   |
| 6.3.1.3                                                                                                         | Microsoft Office 2016 Лицензия: V0878238 OfficeProPlusEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent;                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                                                   |
| 6.3.1.4                                                                                                         | EclipseIDEforJavaEEDevelopers Eclipse Public License - v 1.0;                                                                                                                                                            |                                                                                                                        |                                                                   |
| 6.3.1.5                                                                                                         | NetBeans (свободно распространяемое программное обеспечение);                                                                                                                                                            |                                                                                                                        |                                                                   |
| 6.3.1.6                                                                                                         | AndroidStudio (свободно распространяемое программное обеспечение);                                                                                                                                                       |                                                                                                                        |                                                                   |
| 6.3.1.7                                                                                                         | IntelliJIDEA Соглашение о подписке на toolbox для студентов и преподавателей Версия 4.0, от 1 сентября 2021 г.                                                                                                           |                                                                                                                        |                                                                   |
| 6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем                                   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                        |                                                                   |
| 6.3.2.1                                                                                                         | Министерство экономического развития Российской Федерации - economy.gov.ru (свободный доступ);                                                                                                                           |                                                                                                                        |                                                                   |

|         |                                                                                                                  |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.2 | Федеральный образовательный портал ЭСМ – ЭКОНОМИКА. СОЦИОЛОГИЯ. МЕНЕДЖМЕНТ - ecsocman.hse.ru (свободный доступ); |
| 6.3.2.3 | Министерство экономического развития Ставропольского края - stavinvest.ru (свободный доступ);                    |
| 6.3.2.4 | Economicus.Ru – интернет ресурс по экономике, менеджменту и финансам - economicus.ru (свободный доступ);         |
| 6.3.2.5 | «Научная электронная библиотека» (elibrary.ru) (договор от 03.12.2014 № 2743-12/2014К).                          |
| 6.3.2.6 | Справочно-правовая система «КонсультантПлюс-СК»;                                                                 |
| 6.3.2.7 | Справочно-правовая система «Гарант»                                                                              |

#### 7. МТО (оборудование и технические средства обучения)

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1  | «Аудитория для проведения занятий лекционного типа, для занятий семинарского типа, для групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 7.2  | Стол преподавателя, стул преподавателя, доска ученическая, комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья), полка навесная для учебно-наглядных пособий и рекомендаций, информационные стенды, портреты выдающихся ученых, телевизионная система, ноутбук с доступом к информационно-коммуникационной сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде организации                                                                                                                                                                                                                                    |
| 7.3  | «Лаборатория информационных технологий и программирования. Аудитория для проведения занятий лекционного типа, для занятий семинарского типа, для групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации, для самостоятельной работы, для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)»                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 7.4  | Стол преподавателя, стул преподавателя, доска ученическая, комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья, компьютерные ученические столы, кресла), колонки для воспроизведения звука (1 шт.), наушники (4 шт.), системный блок ITT Ryzen 5 1600/A320/16Gb/120Gb SSD/1Tb HDD/GT 1030 2Gb/mATX 450W (8 шт.), монитор 23.8 AOC 24B2XDM Black (8 шт.), клавиатура (8 шт.), компьютерная мышь (8 шт.). Многофункциональное устройство (МФУ) формата А4. Сетевой маршрутизатор, информационный стенд. Проектор. Экран. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную образовательную среду организации. |
| 7.5  | «Помещение для самостоятельной работы»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 7.6  | Стол преподавателя, стул преподавателя, доска ученическая, комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья, компьютерные ученические столы, кресла), системный блок (8 шт.), монитор (8 шт.), клавиатура (8 шт.), компьютерная мышь (8 шт.), сетевой маршрутизатор, информационный стенд, принтер. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную образовательную среду организации                                                                                                                                                                                                                  |
| 7.7  | «Помещение для самостоятельной работы»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 7.8  | Комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья, компьютерные ученические столы, кресла), системные блоки (3 шт.), мониторы (3 шт), клавиатуры (3 шт), компьютерные мыши (3 шт). Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную образовательную среду организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 7.9  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.10 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.11 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические материалы по дисциплине «Управление рисками» находится в приложении 3.

**СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ИНВАЛИДАМ И ЛИЦАМ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Специальные условия обучения и направления работы с инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья (далее - обучающиеся с ограниченными возможностями здоровья) определены на основании:

- Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федерального закона от 24.11.1995 № 181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации»;
- приказа Министерства науки и высшего образования России от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- методических рекомендаций по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащённости образовательного процесса, утвержденных Минобрнауки России 08.04.2014 № АК-44/05вн).

Под специальными условиями для получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья понимаются условия обучения, воспитания и развития таких студентов, включающие в себя использование при необходимости адаптированных образовательных программ и методов обучения и воспитания, специальных учебников, учебных пособий и дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего необходимую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания вуза и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

Обучение в рамках учебной дисциплины обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляется

институтом с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Обучение по учебной дисциплине обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах.

В целях доступности обучения по дисциплине обеспечивается:

1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

- наличие альтернативной версии официального сайта института в сети «Интернет» для слабовидящих;
- весь необходимый для изучения материал, согласно учебному плану (в том числе, для обучающихся по индивидуальным учебным планам) предоставляется в электронном виде на диске;
- индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
- присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
- обеспечение возможности выпуска альтернативных форматов печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
- обеспечение доступа обучающегося, являющегося слепым и использующего собаку-проводника, к зданию института.

2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- наличие микрофонов и звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования (аудиоколонки);

3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата, материально-технические условия должны обеспечивать возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, столовые, туалетные и другие помещения организации, а также пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов и других приспособлений).

Перед началом обучения могут проводиться консультативные занятия, позволяющие студентам с ограниченными возможностями адаптироваться к учебному процессу.

В процессе ведения учебной дисциплины профессорско-преподавательскому составу рекомендуется использование социально-активных и рефлексивных методов обучения, технологий социокультурной реабилитации с целью оказания помощи обучающимся с ограниченными возможностями здоровья в установлении полноценных межличностных отношений с другими обучающимися, создании комфортного психологического климата в учебной группе.

Особенности проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья устанавливаются с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и другое). При необходимости предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете и экзамене.